

26 AÑOS EN EL COMERCIO EXTERIOR, EL NEGOCIO NAVIERO Y LA LOGÍSTICA GLOBAL

MEGATRADE

www.revistamegatrade.com.ar

Revista Megatrade

@ReMegatrade

Año XXVI Nro. 304 Julio 2018

*Foco en la exportación
como "política de Estado"*

¿CAMBIO ESTRUCTURAL O MODA PASAJERA?

AGROINDUSTRIA, MUCHO MÁS QUE COMMODITIES

DUDAS...PARA QUÉ SIRVE LA REGLAMENTACIÓN DE LA LEY DE MARINA MERCANTE

LO QUE FALTA A LA HORA DE LAS DECISIONES EN COMERCIO EXTERIOR....

CÓMO SON LAS PATRULLAS PARA PARAR EL NARGO EN EL NEA

Alimentos y energía, tecnología y valor agregado

La agroindustria, mucho más que commodities

PARA QUIENES NO SE QUEDAN SÓLO CON LOS TEMAS DE LA COYUNTURA; REPRESENTA UN MUY BUEN DESAHOGO VER ALGUNAS DE LAS EXPOSICIONES PRESENTADAS EN EL ÁMBITO DE LA SEMANA DE LA INGENIERÍA QUE TODOS LOS AÑOS ORGANIZA EL CENTRO ARGENTINO DE INGENIEROS. ES UNA FORMA DE VER QUE HAY GENTE TRABAJANDO PARA EL PRESENTE Y EL FUTURO CON PROYECTOS QUE EN MUCHOS CASOS NO SON VISIBLES, PERO QUE ESTÁN EN LA MEJORA DEL DÍA A DÍA Y CON INTERESANTES PROYECCIONES.

En esta ocasión bajo el lema “Sumar capacidades para un mundo sustentable” con dos jornadas técnicas, el salón Constantini del CAI fue la sede en la que diversos profesionales pusieron en la mesa los aportes que se hacen y las tendencias vinculadas a la nueva agroindustria para salir de su vinculación exclusiva a la salida de “commodities”.

Encabezaron el encuentro el titular del CAI, Horacio Cristiani y quien fue presidente del encuentro, Gustavo Grobocopatel, titular del Grupo Los Grobo.

La primera jornada estuvo centrada en los desafíos para la agroindustria en el nuevo milenio y mostró, como dijimos, que el “campo” no es sólo commodities y traders. Allí en uno de los paneles disertaron

sobre los nuevos desarrollos; los ingenieros agrónomos Jorge Adámoli (Ecólogo), Fernando Vilella (Profesor de la Cátedra de Agronegocios de Facultad de Agronomía UBA) y Claudio Dunan del Grupo Bioceres; los ingenieros Guillermo Salvatierra (CEO & CTO de Frontec S.A.) y Alejandro Repetto (CEO de NETI, especialista en innovación). Mientras que en un segundo panel sobre Infraestructura para el agro, expusieron los ingenieros Rodolfo Aradas (especialista en planificación y proyecto de obras de infraestructura hídrica), José Barbero (Decano del Instituto del Transporte de la Universidad Nacional de San Martín) y Maximiliano Morrone (Director Nacional de Promoción de Energías Renovables del Ministerio de Energía y Minería).

A la hora de las reflexiones sobre la agroindustria y las oportunidades para la Argentina, Cristiani y Grobocopatel estuvieron acompañados por el Ing. Agr. Cristian Feldkamp (director ejecutivo de CREA), - los tres en la foto- quien disertó sobre el futuro alimentario sostenible, de lo más destacable del encuentro.

En ese sentido, sostuvo que una mejora



en la productividad, cubriría la brecha de enorme diferencia por ejemplo, entre la producción actual de granos y carnes y el potencial mínimo de crecimiento: más de 40% en maíz y trigo 30% en soja y más de 60% en carnes. Advirtió que es a través de la tecnología como se puede pasar del concepto agropecuario a industrial, “se trata de mucho más que cambiar el nombre de un Ministerio vinculado a lo agropecuario. Tenemos nuevos productos, no sólo de alimentos sino de energía; se trata de biofábricas más que de producción primaria”, dijo. En ese sentido entiende que es importante resolver varios desafíos que tienen que ver por ejemplo, con las negociaciones



Servicios de Pilotaje en el Río Paraná
 Servicios de Pilotos disponibles las 24 horas del día, los 365 días del año.
 Primera empresa privada del Río Paraná.

Comunicación y coordinación
 Coordinamos operativos todos los días a toda hora. De tal manera logramos un control estricto de todo tipo de embarcaciones en aproximación, movimiento interior, atraque y fondeo.

Traslados acuáticos y terrestres
 Contamos con una flota de remises propios para el traslado de prácticos y capitanes.

Practicaje
 Brindamos un servicio de seguridad y calidad prestado por profesionales altamente cualificados que tienen por objetivo el de velar por la seguridad y protección marítima

Av. Julio A. Roca 620, Piso 13. CABA. ☎ 4331-9111 / 2813. ✉ inforio@riopar.com.ar

con otros países para poder vender esos productos y seguir avanzando en el desarrollo de nuevos procesos para agregar valor. Además entiende que es importante refundar la relación de la sociedad en general con la agroindustria. El sector se ve atacado en esa relación de lo urbano con lo rural. Hoy en día no más de 2% de la población trabaja en el campo - en Brasil 15% se mueve alrededor de la producción agropecuaria- lo que marca una distancia que genera desconocimiento, temor y reclamos sin sentido que no están basados en lo científico. *“Hay un desafío para que la actividad sea vista como la gran oportunidad de generar riqueza, bienestar y mejora del medio ambiente y mostrar su evolución”*, explica. Un problema crítico, señaló, es la erosión de talentos, *“pensamos en una agroindustria 4.0 y para eso se necesita gente entrenada, algo difícil de conseguir, especialmente si una escuela está a 100 kms. y la infraestructura no ayuda y así es difícil atraer ese talento”*, dice. No obstante entiende que las nuevas generaciones piensan de otra manera, son muy concientes de la cuestión ambiental y son más abiertas a la colaboración. Mencionó por otro lado, la participación Argentina en el G20 que este año preside con reuniones de primer nivel donde el país es sede y donde el Gobierno propuso tres temas: el futuro del trabajo, la infraestructura y el futuro alimentario sostenible. Allí, el país es parte de un grupo de trabajo donde se han acordado grandes líneas, como las barreras al comercio. *“Hay pocos países que pueden producir 10 veces más de alimentos respecto a lo que consume, pero necesitamos que los flujos sean dinámicos. No solo hay 700 millones de personas desnutridas sino también de malnutridas: 800 millones de obesos, hay un compromiso muy fuerte de trabajar en producir alimentos saludables. Por otro lado estamos trabajando mucho en resolver cuestiones ambientales. Allí en la adopción de tecnología hay mucho por innovar. No hay que olvidar que 1-3 del alimento del mundo se desperdicia y esto genera un estrés en el ambiente que se*

debe minimizar e ir a un camino hacia la economía circular para evitar ese desperdicio”, explicó Feldkamp.

Por su parte Grobocopatel habló del papel de los ingenieros: *“los que van a estar en el campo no sólo van a ser ingenieros agrónomos sino que otras ramas estarán cosechando otras cosas, como el viento. Vivimos en un mundo que diseñan los ingenieros, es una civilización de ingenieros. Esto nos trae una responsabilidad enorme, en un país donde hay muchas ganas de hacer cosas que no se pueden. Los ingenieros, además de construir rutas, vamos a tener que construir esperanza. También debemos ser más porosos, es necesario inspirarnos para inspirar. Se necesitan profesionales que integren sus conocimientos con otros conocimientos”*, dijo.

Tecnología

Un concepto interesante que se planteó es que en términos de tecnología en el agro hoy se trata de darle información a la maquinaria – suerte de robots- que se utiliza en el campo. De alguna manera se está agotando la “revolución verde” que ha llegado a una meseta y genera conflictos ambientales. Ya no se puede crecer con el modelo anterior. El desafío es desarrollar tecnologías para incrementar la productividad de modo sostenible. De alguna manera es como resolver la cuadratura del círculo.

Guillermo Salvatierra, CEO & CTO de Frontec, - una plataforma tecnológica que combina los avances de la ciencia aeroespacial, informática y agronómica para ofrecer soluciones innovadoras y sustentables a toda la cadena de valor frente a los nuevos desafíos de la producción de alimentos- apunta a la necesidad de construir a través de datos; es decir que los agricultores sean más eficientes contando con mejor información y su procesamiento que por ejemplo, les permite identificar la heterogeneidad en los suelos y tomar las mejores decisiones y así resolver la brecha agronómica. Ese apoyo en la toma de decisiones tendrá impacto en la productividad. Precisamente, dijo

el directivo, que Frontec cuenta con un paquete de productos específicos para cada tipo de agricultura que permite tomar decisiones en cada campo de acuerdo a la historia del lote, incluyendo la simu-

lación de situaciones y así decidir inversiones a partir del monitoreo de cultivos. Esta tecnología digital de precisión, permite medir cada pixel del campo. Hoy cuenta con 5000 usuarios 36.000 lotes en más de 3 millones de has.

Para Claudio Dunan director de estrategia del Grupo Bioceres, - proveedor de soluciones enfocadas en la productividad de cultivos- uno de los mayores desafíos es responder a los efectos que plantea el cambio climático, pero más aún en desarrollar la biotecnología por ejemplo, para crear valor a partir de biomasa y apuntar a la agricultura post granaria. *“Debemos enfrentarnos a un nuevo paradigma, el uso eficiente de los recursos naturales, establecer una sinergia entre las grandes demandas de alimentos y la conservación del agua. Allí aparecen los mercados de carbono que ya tienen más de 50 países”*, dijo. Precisamente para 2019 se plantea el impuesto al carbono que crecerá en los próximos años. Ejemplos sobran: Entre 2030 y 2040 muchos países no permitirán autos a combustión, Shell compró estaciones de servicio para provisión de autos eléctricos. En este contexto los bionegocios permiten depender menos de combustibles fósiles y de los vaivenes que provoca el cambio climático, generando además como nunca antes una diversidad de ingresos para el productor, además del aprovechamiento circular de recursos, la posibilidad de desarrollar economías de repetición y la transformación de esos recursos para generar valor local. La innovación es un componente clave en la tecnología y la química verde, agregó. Claro que hay que resolver algunos temas: sólo 0,6 del PBI argentino se destina a investigación y desarrollo y 80% es público; es decir venimos muy atrás de países que destinan 3 o 4% del PBI. Agregó Dunan que si bien hubo 20 años donde pensar en biotecnología, se identificaba con la producción de transgénicos, hoy se da una nueva etapa donde Argentina puede liderar, como el manejo de cultivos tolerantes al estrés hídrico, resolver la salinidad, biotecnología industrial y aquí hay un enorme potencial para exportar tecnología a otros países. Ya no se habla de incremento de rendimiento o de transformación primaria en aceite, se trata de un salto cuantitativo y cualitativo de ingresos. Por ejemplo, hace años se viene trabajando en el cultivo de cártamo para producir quimosina – que se emplea en la elaboración del queso para coagular las proteínas de la leche-. Bioceres esta enfocado en este tipo de tecnología, pudiendo pasar de una planta de cártamo con 20% de quimosina de un valor global de U\$300 a mayor contenido pudieron lograr un producto a U\$5000



la tonelada utilizando la tecnología, es decir un incremento de valor enorme. Otro caso es la potencial producción de glicerinas transformadas en bioplásticos. Esto especialmente en el área del Gran Rosario donde se produce mucho biocombustible y la glicerina de poco valor puede pasar de U\$100 a U\$4000 la tonelada transformada en bioplástico. Esto también permite sentarse para integrar distintos intereses.

Por ejemplo hay un proyecto de Bioce-res con la provincia de Santa Fe para la mejora en tierras submeridionales. Son 3 millones de hectáreas de baja productividad, conservadas como humedales y donde se queman pastizales para producir ganadería de subsistencia de bajo rinde. Esto daña el medio ambiente pero hay mucha gente involucrada. Precisamente se trata de un acuerdo que Bioce-res firmó el año pasado con Enerfe dentro del programa de fomento de energías renovables del gobierno de Santa Fe, con el objetivo de desarrollar estudios de factibilidad para la generación de proyectos basados en este tipo de energías y la posterior búsqueda de inversores. La clave en una primera etapa es manufacturar bioproductos a través del uso del espartillo de los bajos submeridionales y la biomasa de la cuenca cañera santafecina. Hoy es posible transformar la flora del pastizal en un producto de valor agregado, generando energía eléctrica, gasificando la producción de celulosas y azúcares que se pueden transformar en otros productos. Así de U\$30 por ha, en lugar de quemar los pastizales se puede pasar a U\$360 por hectárea sólo produciendo energía utilizando el espartillo. Mucho más aún, si se incluye el transporte de esa biomasa generando además energía eléctrica en áreas donde hoy no

existe. Una biorefinería podría convertir insumos de bajo valor con ingresos adicionales a los productores, además de beneficios a toda la cadena, la maquinaria agrícola, la logística, además de la ventaja al medio ambiente. Por ejemplo, la provincia de Santa Fe produce mucha energía con diesel, reemplazando 3 megawatt con el espartillo en lugar de diesel se ahorran 9500 toneladas de dióxido de carbono además del ingreso de recursos por el impacto ambiental. *“Se elimina la quema, se genera trabajo, reducimos el problema ambiental, generamos industrias paralelas y energía eléctrica, a partir de una tecnología innovadora que le da valor a la producción de la zona, dejando de lado el recurso de querer cultivar productos que han fracasado”*, dice el ejecutivo. Precisamente señaló que hoy se están buscando inversores y desarrollando este mismo sistema con otras zonas donde se producen soja, cítricos, caña de azúcar, etc.. El objetivo es transformar la biomasa in situ sin alterar el medio ambiente.

Por su parte, Alejandro Repetto (CEO de NETI, especialista en innovación) habló sobre la biomimesis que es una suerte de imitación a la naturaleza, y de allí el desarrollo de pequeños robots autónomos que trabajen como una comunidad de hormigas que se “coman” a las malezas. Se trata de un conglomerado de instituciones con varias patas, INTA, INTI, INVAP, CIDEF y empresas privadas que trabajan en un ecosistema fértil para desarrollar un equipo como este en la Argentina. Esto involucra inteligencia artificial, software, con personas que tienen la capacidad para avanzar en estos desarrollos. Hay un subsidio previsto desde el ministerio de Defensa y en menos de un año se podría tener un prototipo.



Caminos

José Barbero, especialista en transporte, - en la foto arriba- expuso un mapa de la situación de los flujos de carga y de la infraestructura - ver página siguiente- Señaló que 30% de las toneladas de carga que se transportan en el país son granos, pero que es la mitad en ton/km, porque la distancia es baja. En cambio los productos de las economías regionales como vino o azúcar tienen una participación más chica en toneladas pero por las distancias más grandes en toneladas/kilómetro. Hay un buen peso de las cargas vinculadas a la minería y productos para la construcción.

Un punto que marca Barbero es que dada la importancia del intercambio con los países vecinos, 23% del valor del comercio exterior argentino se transporta por camión...

También destaca los cambios que se dieron en las exportaciones granarias, hace treinta años dos tercios de la exportación de granos salían por Bahía Blanca y Quequén y solo un tercio por el Paraná, hoy el Gran Rosario saca más de 80%.

“Se tiene que hablar más de logística que de transporte, más allá de la infraes-

NDS
we know how.

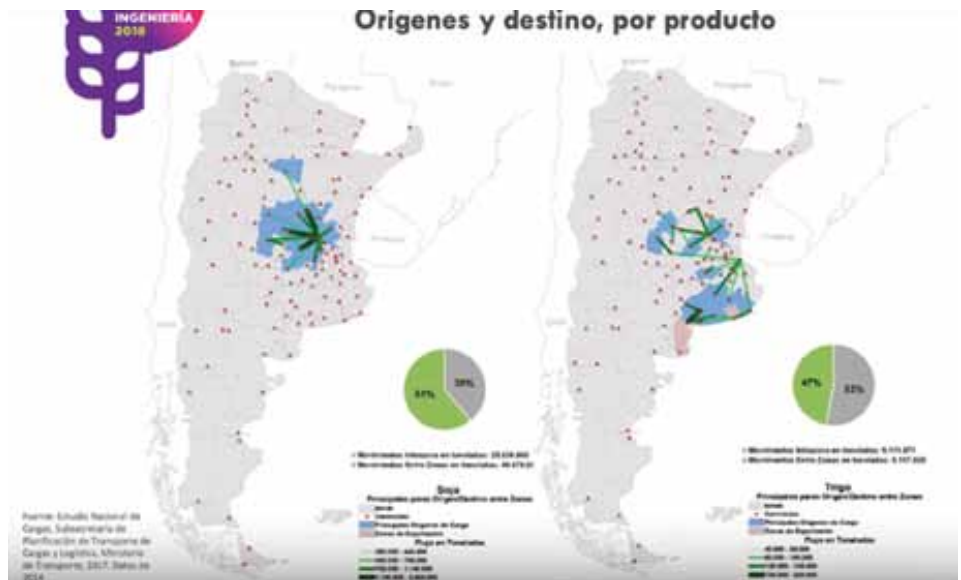
Nautica del Sur S.A.
Consultoría y Servicios de Practicaje en
Río de La Plata y Puerto de Buenos Aires.

A. Moreau de Justo 1720 - 2º "A" - C.A.B.A.
Adm: 4313.1177 / 1168 Op: 4893.5533

estructura es necesario contar con buenos servicios. El que toma decisiones quiere agilizar el flujo de transporte, no sólo pensar en flete barato sino que necesita que sea eficiente. Por más que se pavimente una autovía, es necesario no demorar el tránsito en una frontera o coordinar mejor la operativa en el puerto”, dice.

Señaló el fuerte impacto que tiene el costo del transporte por camión en relación a los países vecinos. “Hoy hay que poner mucho esfuerzo en tierra”, dice. Finalizó señalando que toda la infraestructura y los servicios deben basarse primero en una planificación estratégica.

Por su parte, Julio Gago, Presidente de Gago Tonin, habló de la situación de los caminos rurales y cómo recuperarlos. Advirtió en cuanto a mantenimiento de los caminos cómo se llegó a esta situación. Un ejemplo emblemático se da en la provincia de Buenos Aires. En 2003 la Dirección de Vialidad de dicho Estado le transfirió a los municipios el mantenimiento vial sin ningún tipo de programa ni de apoyo técnico, un claro ejemplo de cuando el Estado abandona sus obligaciones. De todas maneras, recordó que hay excepciones de buen funcionamiento, como algunos consorcios viales de la provincia de Córdoba, algunos vecinales en Chaco o Corrientes, las redes municipales en la provincia de Buenos Aires como Tandil y Benito Juárez; claros ejemplos de participación público-privada. Señaló que es necesario establecer un Plan Director para optimizar recursos, definir un trabajo de conservación anual y de mantenimiento plurianual, para un manejo eficiente de la conservación de la red. “Lo que falla es la gestión de la conservación de caminos. Un plan director necesita primero saber qué tenemos, un inventario que hoy se puede hacer con cualquier posicionador satelital, evaluar las necesidades y así definir la conservación rutinaria anual. Luego la conservación mejorativa plurianual, trabajos que hay que hacer para tránsito permanente cualquiera sea el clima”, explicó. Señaló que hace años la Asociación Argentina de Carreteras presentó un programa que elevó al Estado nacional y se puede tomar como ejemplo. Por un lado 10.000 kms. de mejora de caminos, 6000 kms conservación rutinaria y 4000 kms de conservación mejorativa con un programa de ejecución de 10 años, tendría un costo de ejecución anual de U\$26 millones. Esto se puede hacer porque los recursos están. La ley 13.010 regula la transferencia de fondos de la provincia a los municipios para la conservación de los caminos. La provincia tiene 25 mil kilómetros de caminos de tierra, \$570 millones fueron transferidos a la provin-



cia son U\$1200 por km que alcanzan y sobran para la conservación rutinaria, incluso sobran U\$660 por km. Además está la tasa vial con el aporte de productores, con 30 millones de has de superficie y el promedio de pago por hectárea es de \$110, (U\$132 millones) así quedan casi U\$500 extra que se pueden volcar a las obras mejorativas. “Los fondos existentes para mantener la red de caminos son suficientes para mantener un estado de conservación razonable, el problema es adónde van esos fondos”, dijo Gago. Destacó los programas de Participación Público Privada que a diferencia de hace 20 años atrás hoy son viables a partir de la tecnología que permitió el crecimiento de los volúmenes y los precios de la carga. Por ejemplo, la provincia de Córdoba fijó un programa de \$400 millones para mejorar 100 kms de caminos rurales terciarios, donde 80% lo paga la provincia y el resto los productores.

Se trata en ciertos casos de PPP que existen hace muchos años, donde se ven redes muy bien conservadas con el apoyo de consorcios vecinales, a partir del uso de equipos que en algún momento las provincias transfirieron a los municipios y donde los productores tienen un rol importante en el manejo de los fondos. Señaló que se están dando condiciones de cambio respecto al abandono que tienen los caminos rurales. Se han hecho públicos los anuncios de la provincia de Buenos Aires que se lanzan los primeros 4000 km. de caminos de su red de 25000 kms. y otros 8000 kms. el próximo año, la mitad de la red, no es poca cosa, señaló. Finalmente destacó que no hay forma de mejorar el estado de conservación de los caminos rurales sino hay un manejo de fondos en conjunto de los productores, autoridades y usuarios como los transportistas, debe estar centralizado por esas tres patas para saber dónde y con qué resultado se invierte.

Por otro lado, en cuanto al tema energético, Maximiliano Morrone (Director Nacional de Promoción de Energías Renovables del Ministerio de Energía y Minería), señaló que hay una ley que impone un mandato de matriz de 20% al 2025 en base a energías renovables; lo que exige diversificación tecnológica y geográfica. Allí la base está en los dos programas Renovar. “Hoy la matriz energética tiene entre proyectos planteados que ya comenzaron a funcionar y en ejecución 5 GW que equivalen a casi 14% de la base de energías renovables. Para los inversores hay un sistema de mitigación de riesgos, garantía líquida en letras del tesoro y del Banco Mundial, previendo el potencial en los recursos del país en esta materia, lo que permitió que se desarrolle mucha tecnología”, dijo.

Hay 34 proyectos solares por 2466 MW en toda la Patagonia, La Pampa, Buenos Aires, Mendoza, Córdoba y la Rioja, otros 41 proyectos solares fotovoltaicos en Cuyo y el NOA de 1732 MW, 58 proyectos de biogás de relleno sanitario y biomasa por 236 MW en Buenos Aires, La Pampa, San Luis, Córdoba, Santiago, Tucumán y el Litoral y otros 32 MW en pequeños proyectos hidroeléctricos.

En ese potencial de energías renovables, Alemania, el país de mayor desarrollo, produce dos 2,8 kw por día, cuando el recurso potencial promedio en la provincia de Buenos Aires es del doble. En el norte tenemos índices de radiación de 8 kw por metro cuadrado por día. En energía eólica, el tiempo que una máquina está funcionando en Dinamarca -país pionero- tiene factores de capacidad de 30%, cuando los proyectos de Renovar llegan a 50%; esto habla del potencial de recursos del país.

En bioenergía, a partir de la segunda ronda promovió que hoy estemos en vísperas de la construcción de 58 proyectos de biomasa - 39 de ellos de biogás-. Este



tipo de proyectos, además, permiten resolver los problemas de tratamientos de residuos, dijo Morrone. Ya hay dos proyectos a partir del maní en Córdoba y en Misiones, con residuos de aserradero se genera energía eléctrica y hay varios proyectos más de este tipo en Virasoro, Santa Rosa o Corrientes a partir de la industria avícola y también proyectos en tambos. En algunos casos falta resolver el transporte y la distribución. Insiste el funcionario que en ese sentido no se necesitan esquemas de promoción o fomento sino un buen marco regulatorio, porque se viene una era donde los usuarios van a generar electricidad y almacenar. Por ejemplo, un proyecto en una planta porcina en Jesús María a partir del uso de tecnología, comenzó a tratar los efluentes de su planta para paliar el problema de la contaminación y hoy le permite proveerse de energía y los excedentes entregarlos a la red de distribución. Ya en la segunda jornada del encuentro en el CAI estuvo a cargo del panel

“Agroindustria y Desarrollo Social” con el antropólogo Agustín Noriega (Director de la Fundación Gran Chaco), la Ing. Magda Choque Vilca (coordinadora de la Sede Quebrada y Puna de la UN de Jujuy), Luisa Weber (coordinadora del Proyecto Matriarca) y el Ing. Eduardo Meichtry (presidente del Grupo Puerto Las Palmas). En un segundo panel participaron María Cristina Plencovich (Prof. Titular Regular Consulta, UBA, Facultad de Agronomía), Mariano Bosch (Cofundador y CEO de Adecoagro) y Fabio Quetglas (Máster en Gestión de Ciudades y Desarrollo Local). Meichtry presentó las realizaciones de PLP Group en Chaco, que combina la producción de arroz con la piscicultura, en base a la rotación entre la cosecha y la cría de pacú, que genera el 25% de la producción acuícola nacional. El proceso adapta parcelas de arroz a la cría de pacú: los peces aprovechan los restos de la cosecha, incluyendo la fauna. Luego se drena el terreno para una nueva cosecha en un suelo ideal, “abonado” por el pacú,

para cultivo de arroz pre germinado, sin labranza. Además de 2.000 toneladas de pescado por año y la industria ganadera, PLP Group produce alimento para peces y mascotas, harina y aceite de pescado de alta calidad y hasta generación de energía a través de la cáscara de arroz. Luego, Bosch dio detalles de los pasos de Adecoagro en la Argentina, en cuanto a la producción de alimentos, energía renovable, desarrollando un sistema sustentable. Detalló que la plantación de caña genera bioetanol, azúcar y fertilizante, aprovechando las 150.000 hectáreas de plantación incluso para producir abono, sin desperdicio de material. Incluso, un lote de 70 años de caña de azúcar posee un suelo mejor que el original. Lo mismo sucede con la producción vacuna: a través de un biodigestor se produce electricidad en base a los excrementos. Por último, Quetglas avanzó sobre la sostenibilidad de las ciudades rurales, destacando *“la generación de bienes, la sostenibilidad fiscal, una relativa equidad, el pluralismo, la consensualidad y cuidado del medio ambiente”*. A su vez, sobre el medio ambiente marcó: el deber de cuidar el suelo, el agua, los residuos, el modelo de movilidad *“desmecanizarla”* y cuestiones de eficiencia energética. También explicó: *“Cuando uno piensa en el diseño de un territorio piensa en mover a la gente, reacomodarla... Y cuando uno quiere forzar las cosas aparecen las reacciones: en el territorio, como en el mercado, funcionan los incentivos”*. Pero también dejó en claro que el 90% de las planificaciones orientativas ha fracasado, por eso se está probando con incentivos. El principal motor es el empleo; el segundo, el diferencial salarial; el tercero es el hábitat; y el cuarto los servicios públicos sofisticados.

Por una Marina Mercante de bandera argentina.
Para que el transporte y la pesca estén al servicio de la Nación.

Av. Independencia 611, CABA - C1099AAG
 Tel: +54 11 4300 9700 al 03 / Fax: +54 11 4300 9704
 info@capitanes.org.ar / www.capitanes.org.ar

MEGATRADE VIRTUAL

HAY OTRA VISIÓN DEL COMERCIO EXTERIOR

El newsletter electrónico semanal de **Revista Megatrade** que leen cargadores, y operadores, con el particular análisis y las entrelineas sobre todo lo que sucede en la cadena del comercio exterior

Suscribase a contacto@revistamegatrade.com.ar

MEGATRADE EN RADIO



LO PODÉS VER Y ESCUCHAR

por la plataforma de Megatrade en la Web
www.revistamegatrade.com.ar

Reflexiones, entrevistas, tendencias y agenda en comercio exterior, logística global, shipping y puertos
Con nuestro estilo

